Приложение

**Аналитическая справка**

**по результатам мониторинга кадрового**

**состава управленческих кадров**

**общеобразовательных организаций г. Белогорск**

В мониторинге приняли участие 38 человек, в том числе 100% руководителей ОО (8 человек) и 100% заместителей директора ОО (30 человек).

**Список** **общеобразовательных организаций**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | ОО | Директор |
| **1** | МАОУ «Гимназия №1 города Белогорск» | Тисличенко Татьяна Александровна |
| **2** | МАОУ «Школа №3 города Белогорск» | Мохова Тамара Сергеевна |
| **3** | МАОУ «Школа №4 города Белогорск» | Афанасьева Татьяна Валерьевна |
| **4** | МАОУ «Школа №5 города Белогорск» | Шкурина Екатерина Анатольевна |
| **5** | МАОУ «Школа №10 города Белогорск» | Пахоменко Елена Борисовна |
| **6** | МАОУ «Школа №11 города Белогорск» | Винникова Жанна Владимировна |
| **7** | МАОУ СШ №17 | Скачкова Валерия Сергеевна |
| **8** | МАОУ «Школа №200» | Лотова Наталья Анатольевна |

Все руководители ОО имеют высшее педагогическое образование. 100% заместителей директора имеют высшее образование. 100 % АУП имеют дополнительное профессиональное образование в области менеджмента.

25% директоров школ имеют стаж работы в должности руководителя ОО до 1 года (МАОУ «Гимназия №1 города Белогорск», МАОУ СШ №17), 25% - стаж от 1 до 5 лет (МАОУ «Школа №4 города Белогорск», МАОУ «Школа №11 города Белогорск»), 50% - стаж руководящей работы более 15 лет (МАОУ «Школа №3 города Белогорск», МАОУ «Школа №5 города Белогорск», МАОУ «Школа №10 города Белогорск», МАОУ «Школа №200»).

Один руководитель (МАОУ «Школа №200») имеет высшую квалификационную категорию и ведет уроки по математике (7 часов).

Все руководители образовательных организаций своевременно проходят аттестацию на соответствие занимаемой должности.

Оценка компетенций будущего руководителя образовательной организации проводится в рамках конкурсного отбора на замещение вакантной должности руководителя, а также при отборе в кадровый резерв.

Из 30 заместителей директора – 22 заместителя директора по УВР и 8 по АХР. 16 заместителей директора по УВР (73%) имеют учебную педагогическую нагрузку. Из них 44% имеют первую квалификационную категорию, 25% - высшую и 31% - соответствие занимаемой должности.

**Учебная педагогическая нагрузка заместителей директора ОО (Данные за 2019-2020 учебный год)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ФИО** | **Предмет** | **Количество часов** | **Категория** |
| Искакова И.Ф. (МАОУ «Школа №3 города Белогорск») | Английский язык | 13 | Соответствие занимаемой должности |
| Соляник О.А. (МАОУ «Школа №3 города Белогорск») | География, ИЗО | 15 | Первая |
| Персяева Татьяна Анатольевна (МАОУ «Школа №4 города Белогорск») | Технология | 6 | Первая |
| Шевчик Виктория Викторовна (МАОУ «Школа №4 города Белогорск») | Начальные классы | 18 | Соответствие занимаемой должности |
| Лескова Ольга Юрьевна, (МАОУ «Школа №4 города Белогорск») | Начальные классы | 20 | Первая |
| Унру НатальяДавыдовна, (МАОУ «Школа №4 города Белогорск») | Физика | 11 | Соответствие занимаемой должности |
| Лысенко Т.В. (МАОУ «Школа №5 города Белогорск») | Математика | 35 | Первая |
| Салманова Е.В. (МАОУ «Школа №5 города Белогорск») | Информатика | 38 | Высшая |
| Мельникова Е.М. (МАОУ «Школа №10 города Белогорск») | История, обществознание | 11 | Соответствие занимаемой должности |
| Ткачук Елена Александровна (МАОУ «Школа №10 города Белогорск») | Химия | 16 | Высшая |
| Рихновец Т.И. (МАОУ «Школа №11 города Белогорск») | Химия | 16 | Первая |
| Буянова А.П. (МАОУ СШ №17) | Информатика | 12 | Первая |
| Солодовник А.В. (МАОУ «Школа №200») | Русский язык | 8 | Соответствие занимаемой должности |
| Калашникова И.Б. (МАОУ «Школа №200») | Английский язык | 16 | Первая |
| Шоколова Е.П. (МАОУ «Школа №200») | Начальные классы | 14 | Высшая |

**Наличие наград в профессиональной сфере деятельности:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Название** | **Количество** |
| Звание «Почетный работник общего образования» | 2 (МАОУ СШ №17, МАОУ «Школа №200») |
| Почетная грамота Министерства просвещения РФ | 3 |
| Благодарственное письмо губернатора Амурской области | 1 |
| Благодарность председателя Законодательного собрания Амурской области | 2 |
| Почетная грамота Министерства образования и науки Амурской области | 17 |
| Почетная грамота городского Совета народных депутатов | 2 |
| Грамота МКУ КОДМ г. Белогорск | 21 |

**Участие АУП в конкурсах профессионального мастерства:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Количество/название конкурса** | **Количество участников** |
| «Лидеры России» | 1 (МАОУ «Школа №200») |
| «Молодежный лидер-2018» | 1 (МАОУ «Школа №5 города Белогорск») |
| «Учитель года» / «Педагогический олимп» | 4 (МАОУ «Школа №5 города Белогорск», МАОУ «Школа №200» - 2 участника, МАОУ «Гимназия №1 города Белогорск») |
| «Завуч года - 2019» | 3 (МАОУ «Школа №5 города Белогорск» - 2 участника, МАОУ «Гимназия №1 города Белогорск» |
| Дальневосточный ринг учительских групп – ДРУГ, Всероссийский форум «Доброволец 2017», Конкурс на соискание премии губернатора Амурской области за вклад в реализацию государственной молодежной политики, Конкурс социальных проектов, Областной смотр-конкурс рабочих мест сбора активистов РДШ "Уголок вдохновения" в номинации "Фотозона", "Рабочая зона", "Информационный стенд" | 1 (МАОУ «Школа №5 города Белогорск») |

**Социальная активность, значимая общественная нагрузка:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Активность/нагрузка** | **ФИО, ОО** |
| ДРДЮД, начальник регионального штаба ЮНАРМИИ | Кащенко Т.П. (МАОУ «Гимназия №1 города Белогорск») |
| УИК, председатель | Рожек Н.С. (МАОУ «Гимназия №1 города Белогорск»), Искакова И.Ф. (МАОУ «Школа №3 города Белогорск»), Афанасьева Т.В. (МАОУ «Школа №4города Белогорск»), Пахоменко Е.Б. (МАОУ «Школа №10 города Белогорск») |
| УИК, заместитель председателя | Мохова Т.С (МАОУ «Школа №3 города Белогорск») |
| УИК, член | Соляник О.А. (МАОУ «Школа №3 города Белогорск») |
| Народное голосование, волонтер | Димитренко И.С. (МАОУ «Школа №3 города Белогорск») |
| Волонтерский отряд «3D», волонтер | Лотова Н.А. (МАОУ «Школа №200») |
| Совет многоквартирного дома, председатель | Калашникова И.Б. (МАОУ «Школа №200») |
| Отделение РДШ г. Белогорск, муниципальный куратор | Салманова Е.В. (МАОУ «Школа №5 города Белогорск») |
| Ассоциация молодых педагогов Амурской области, президент | Салманова Е.В. (МАОУ «Школа №5 города Белогорск») |

**Участие ОО на получение грантов:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Конкурс** | **Участник** |
| Юнармейский отряд (93000 рублей) | МАОУ «Гимназия №1 города Белогорск» |
| Церемониальный отряд ЮНАРМИЯ (56000 рублей) |
| Областной конкурс профильных смен (Белогорец приглашает в гости; РДШ начало пути; Школа Юнармейцев), 250000 рублей | МАОУ «Школа №3 города Белогорск» |
| Областной конкурс профильных смен (Самбо - наука побеждать; Белогорец приглашает в гости; PROдвижение; Школа Юнармейцев; Патриот), 625000 рублей |
| Конкурс социально значимых проектов для получения муниципальных грантов. Направление "Белогорск спортивный", 50000 рублей | МАОУ «Школа №4 города Белогорск» |
| Конкурс социально значимых проектов для получения муниципальных грантов. Направление "Цифровой (умный) Белогорск" цифровизация, внедрение и применение IT технологий в городской среде, 50000 рублей |
| конкурс на соискание муниципального гранта, 50000 рублей | МАОУ «Школа №5 города Белогорск» |
| Конкурс на соискание областного гранта, 150000 рублей |
| Конкурс на соискание муниципального гранта, 50000 рублей | МАОУ «Школа №10 города Белогорск» |
| Областной конкурс программ профильных смен, 150000 рублей |
| «Служба ранней помощи. «Первый шаг»,  «Конструктивная деятельность дошкольников – шаг к техническому творчеству», 3285000 рублей | МАОУ «Школа №11 города Белогорск» |
| Конкурс социально-значимых проектов, 25000 рублей | МАОУ «Школа №200» |

**Участие ОО в конкурсах федерального уровня:**

|  |  |
| --- | --- |
| **Название** | **ОО** |
| лучшая 1000 школ-2019, победитель | МАОУ «Гимназия №1 города Белогорск» |
| лучший сайт -2019, победитель |
| апробация примерной образовательной программы, пилотная площадка |
| Самый лучший детский сад, победитель | МАОУ «Школа №3 города Белогорск» |
| Всероссийский публичный смотр среди образовательных организаций "Творчески работающие коллективы школ, гимназий, лицеев России", победитель | МАОУ «Школа №4 города Белогорск» |
| Всероссийский открытый конкурс-практикум с международным участием "Лучший сайт образовательной организации - 2019", лауреат |
| Всероссийский смотр-конкурс "Образцовый детский сад 2018-2019", победитель |
| Всероссийский смотр конкурс образовательных организаций "Школа года 2020" , лауреат-победитель |
| Первый Всероссийский смотр-конкурс среди образовательных учреждений "Лучший сайт образовательного учреждения-2020", победитель |
| Конкурс "1000 школ РФ", призер | МАОУ «Школа №5 города Белогорск» |
| «Успешная школа - 2019», участие |
| Всероссийский смотр-конкурс "Образцовый детский сад 2018-2019", победитель | МАОУ «Школа №11 города Белогорск» |
| Региональный этап 7 Всероссийского конкурса "Лучшая инклюзивная школа России", 3 место | МАОУ СШ №17 |
| Межрегиональный образовательный интернет-проект "Мост Дружбы", участие | МАОУ «Школа №200» |
| "Добро не уходит на каникулы", победитель |
| Всероссийский конкурс народного творчества и национальных культур "Солнцеворот", призер и победитель |
| Всемирное движение "Карта мира-2020", участник |
| «9 Мая - День Великой Победы», победитель |

**Выводы и рекомендации:**

* 1. Все руководители ОО имеют необходимый уровень профессиональной подготовки, соответствующий квалификационным требованиям, и аттестованы на соответствие занимаемой должности. 25% руководителей относятся к категории «молодой руководитель».

***Рекомендовано:***

* Использовать на муниципальном и региональном уровнях практики тьюторского сопровождения для повышения профессионального мастерства молодых руководителей.
* Рекомендовать ГАУ ДПО «АмИРО» организовать КПК для молодых руководителей, школу молодого руководителя.

2. Один руководитель ОО принимал участие в конкурсе профессионального мастерства.

***Рекомендовано****:*

* На уровне муниципалитета предусмотреть систему поощрения руководителей ОО за распространение лучших управленческих практик в профессиональном сообществе.
* Инициировать на уровне региона конкурс профессионального мастерства «Руководитель года».

3. 88% ОО принимают участие в конкурсах на получение грантов. Все школы имеют опыт участия в конкурсах различного уровня.

***Рекомендовано****:*

* руководителям школ с высокими достижениями в конкурсах презентовать накопленный опыт работы по подготовке документов на получение грантов, проводить мастер-классы и практико-ориентированные стажировки.

Аналитическую справку составила начальник организационно-методического отдела МКУ КОДМ г. Белогорск Щипун Милица Вадимовна, 8914-399-34-81.